



Bank Polski

PRZYGOTOWANI DO WYZWAŃ, NASTAWIENI NA PRZYSZŁOŚĆ

Strategia PKO Banku Polskiego na lata 2023-2025
Grudzień 2022



LIDER TRANSFORMACJI ESG ZRÓWNOWAŻONY ROZWÓJ JEST DLA NAS PRIORYTETEM



Bank Polski

W trosce o naszą
wspólną przyszłość
będziemy:

E



wspierać transformację
polskiej gospodarki
przez dzielenie się
naszą ekspertyzą
z polskimi firmami

Lider
finansowania projektów
zrównoważonych
i transformacyjnych
udzielonych w latach
2023-2025

S



wspierać mobilność
społeczną i przeciwdziałać
wykluczeniu

Lider
edukacji finansowej młodzieży oraz
cyfryzacji seniorów

G



wdrażać najlepsze praktyki
governance oraz wspierać
równość społeczną

Pracodawca równych szans
Wdrożenie struktur organizacyjnych,
które wspierają zintegrowane
podejście do ESG



LIDER TRANSFORMACJI ESG STRATEGIA ESG ISTOTNIE PRZYSZYN SIĘ DO REALIZACJI CELÓW BIZNESOWYCH WE WSZYSTKICH SEGMENTACH



Bank Polski

Klient korporacyjny

- Doradztwo i finansowanie skomplikowanych inwestycji transformacyjnych dostępne dzięki kompetencjom i ekspertyzie pracowników
- Rozszerzenie zakresu strukturyzowanego finansowania ESG

Klient indywidualny

- Zielone hipoteki
- Oferta kredytów gotówkowych na cele ESG
- Rozszerzenie oferty funduszy tematycznych
- Konto dla młodych

Leasing i finansowanie innych aktywów

- Zwiększenie atrakcyjności oferty leasingowej dla produktów zielonych
- Rozbudowa oferty najmu długoterminowego
- Oferowanie komplementarnych produktów dla klientów, którzy zainstalowali już instalacje fotowoltaiczne lub zakupili samochód elektryczny (pompy ciepła, baterie)

Firmy i przedsiębiorstwa

- Wsparcie firm i przedsiębiorstw poprzez dedykowany ekosystem produktów i usług
- Wzmocnienie oferty opartej na programach dopłat publicznych

Model operacyjny

- Budowa centralnego zespołu odpowiedzialnego za koordynację wymiany wiedzy i promocję ESG

Infrastruktura danych

- Przygotowanie do spełnienia wymogów regulacyjnych oraz emisji zielonych papierów wartościowych
- Wyznaczenie priorytetowych sektorów i klientów do wsparcia w dekarbonizacji

Ryzyko

- Proces scoringowy i analizy portfela rozszerzony o aspekty ESG
- Budowa ekspertyz sektorowych w zespołach Ryzyka
- Prowadzenie stres-testów klimatycznych

Efektywność operacyjna

- Osiągnięcie net-zero w Zakresie 1 i 2 do 2030 r.
- Ograniczanie emisji własnych CO₂ banku poprzez modernizację oddziałów i budynków biurowych oraz elektryfikację floty





ŚRODOWISKO

JAKO BANK CHCEMY STAĆ SIĘ LIDEREM FINANSOWANIA TRANSFORMACJI W POLSCE
I STRATEGICZNYM PARTNEREM DLA IDĄCYCH TĄ ŚCIEŻKĄ KLIENTÓW



Bank Polski

Od lat aktywnie działamy w zakresie ograniczania emisji własnych CO₂

>60% ograniczenie emisji własnych CO₂ banku pomiędzy rokiem 2019 a 2021

65% spadek zużycia papieru A4 przez ostatnie 5 lat

0,5% dzisiejsze zaangażowanie PKO Banku Polskiego w branżę wysokoemisyjne



PKO Bank Polski otrzymał statuetkę Firmy Odpowiedzialnej
za Środowisko 2022, wyróżnienie Zielonego Forum wGospodarcze.pl

Oferujemy klientom
szeroką ofertę
zielonych produktów

Mój Elektryk
Ekopożyczki na zielone cele
Leasing OZE
Nasze ramy
Produkty ESG
Zielone hipoteki
Zielone obligacje
Projekt finance - OZE

Zielone finansowanie

Lider najwyższy wolumen nowego
finansowania projektów
zrównoważonych i transformacyjnych

Top 3 Bank w finansowaniu ESG w każdym segmencie
biznesowym, wspierający klientów ekspertyzą z zakresu
transformacji energetycznej

Chcemy kontynuować ekologiczne inicjatywy i stać się bankiem
pierwszego wyboru dla firm, które inwestują w swoją transformację



Rozwój biznesu ESG

Wykorzystamy
ekspertyzę zgromadzoną
w banku, aby być
przewodnikiem
i doradcą dla naszych
klientów
w zakresie ich
specyficznych potrzeb



Pełne wdrożenie taksonomii UE

Dostosujemy
infrastrukturę danych,
proces monitorowania
portfela i raportowanie
do wdrażania pełnego
raportowania, które
wynika z nowej
taksonomii UE



Zmniejszenie energochłonności oddziałów i centrali

Zmodernizujemy
70 oddziałów rocznie.
Zwiększymy udział
energii z certyfikatami
zielonego
pochodzenia



Opracowanie ścieżki redukcji emisji CO₂

Rozpocniemy
kalkulację emisji
Zakresu 3
w ramach
przygotowania
trajektorii redukcji
opartej na podejściu
naukowym

Ograniczanie emisji Banku

Neutralność klimatyczna w Zakresie 1 i 2 do 2030 r.
>90% zakupionej energii z certyfikatami zielonego pochodzenia

Pozyskiwanie zielonego finansowania

Pierwsza emisja zielonych obligacji
własnych PKO Banku Polskiego



ASPEKTY SPOŁECZNE

WSPARCIE MOBILNOŚCI SPOŁECZNEJ, RÓWNOŚCI SZANS I PRZECIWDZIAŁANIE WYKLUCZENIU JEST JEDNYM Z PRIORYTETÓW PKO BANKU POLSKIEGO



Bank Polski

Od lat w naszych działaniach przykładamy najwyższą wagę do zwiększania równości społecznej

#PomocDlaUkrainy – podwoiliśmy kwotę zebranych 3 mln PLN na wsparcie po wybuchu wojny na Ukrainie

Wsparcie Covid – oferta specjalnych rozwiązań, które pomagały klientom zachować płynność z czasie pandemii

Edukacja finansowa – prowadzimy największy program edukacji finansowej w Polsce – SKO – który wspiera dzieci w zdobywaniu wiedzy z zakresie przedsiębiorczości czy ekologii



bank w Polsce pod względem oceny aspektów społecznych przez agencję MSCI

Nasz bank jest sponsorem licznych wydarzeń, które promują sport i zdrowy styl życia



W okresie wzmożonej niepewności zamierzamy intensyfikować działania społeczne



Edukacja finansowa

Zadbamy o edukację finansową młodzieży przez SKO i portal Encyklopedia finansów oraz o cyfrową edukację seniorów.

Będziemy nadal wspierać rozwój nowoczesnych technologii, np. przez mecenat studiów podyplomowych z zakresu blockchain na SGH



Wsparcie równości szans

Rozbudujemy ofertę produktów wspierających mobilność społeczną, takich jak: kredyty studenckie, wsparcie finansowe przy przeprowadzkach czy kredyty pomostowe (przy wykorzystaniu dotacji i funduszy publicznych)



Wsparcie Ukrainy

Będziemy wspierać ludność Ukrainy w odnalezieniu się w nowej rzeczywistości przez dedykowane produkty i usługi np. szybkie przelewy

Zaangażujemy się we wsparcie inwestycji w powojenną odbudowę Ukrainy



ŁAD KORPORACYJNY

STAWIAMY AMBITNE CELE W ZAKRESIE RÓWNOŚCI I NAJLEPSZYCH PRAKTYK GOVERNANCE



Bank Polski

PKO Bank Polski działa zgodnie z najlepszymi międzynarodowymi i lokalnymi praktykami ładu korporacyjnego

Transparencja

W 2021 r. przyjęliśmy wskaźniki w obszarze ESG i włączyliśmy je do celów niefinansowych grupy kapitałowej banku na kolejne lata

Komunikacja

W raportach cyklicznych publikujemy oceny 4 agencji ratingowych ESG wraz z trajektorią wyników

Inkluzywność

Prowadzimy aktywne działania, które mają na celu zapobieganie wykluczeniom kogokolwiek z grona potencjalnych klientów lub pracowników, np. oddziały z ułatwieniami dla osób niepełnosprawnych, nowe języki obsługi klienta

Stawiamy ambitne cele, ze zdefiniowanymi filarami działania wspierającymi ich realizację



Pracodawca wspierający różnorodność

Stworzymy program wsparcia w rozpoczęciu kariery zawodowej dla pracowników z Ukrainy

Będziemy wspierać mobilność wewnętrzną kobiet w procesach rekrutacyjnych dot. stanowisk menedżerskich



Etyczne miejsce pracy

Zapewnimy równe traktowanie pracowników bez względu na płeć, wiek i pochodzenie

Będziemy wspierać utrzymywanie równowagi między życiem prywatnym a zawodowym



Model zarządczy ESG

Zbudujemy centralny zespół odpowiedzialny za holistyczne zaadresowanie wszystkich aspektów ESG w banku

Równość szans

>40% kobiet na stanowiskach menedżerskich i wyższych stanowiskach menedżerskich
>30% kobiet na pozycji *material risk taker*

~0% luka płacowa
>2% udział osób z niepełnosprawnościami w aplikacjach o pracę, rozmowach rekrutacyjnych i wśród zatrudnionych

Satysfakcja pracowników

<7% wskaźnik dobrowolnych odejść
<14% wskaźnik całkowitej rotacji pracowników

Governance i raportowanie ESG

Stworzenie i publikacja trajektorii ograniczania emisji CO₂
Systematyczne poszerzania zakresu ujawnień w zakresie emisji CO₂ banku



ZARZĄDZANIE MAJĄTKIEM BANKU

W POPRZEDNICH LATACH OGRANICZYLIŚMY POZIOM EMISJI CO₂ O 62%. W PRZYSZŁOŚCI JESZCZE BARDZIEJ ZWIĘKSZYMY EFEKTYWNOŚĆ ENERGETYCZNĄ NIERUCHOMOŚCI BANKU.



Bank Polski

Zakres 1

Emisje bezpośrednie z własnej działalności:

- Emisje związane z utrzymaniem budynków
- Emisje pojazdów służbowych

Zakres 2

Emisje pośrednie wynikające ze zużycia:

- Energii elektrycznej
- Energii ciepłej

Poziom emisji Zakresów 1 i 2 PKO Banku Polskiego;
2019-2021 (tys. ton CO₂)



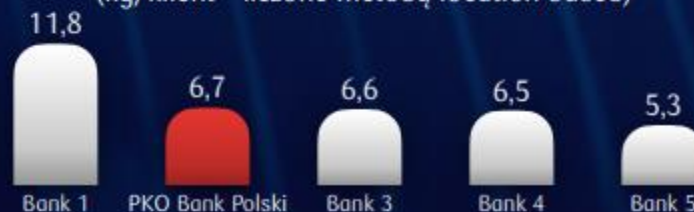
Zielone budynki i eko-flota

- Zwiększamy efektywność energetyczną nieruchomości Banku
- Rozwijamy eko-flotę

Przyjazne i hybrydowe miejsca pracy

- Wspieramy hybrydowy model pracy przez sukcesywną organizację miejsc pracy zgodnie z najlepszymi standardami

Emisje gazów cieplarnianych Zakresów 1 i 2 na klienta
(kg/klient – liczone metodą *location based*)





ZARZĄDZANIE MAJĄTKIEM BANKU WDROŻYMY NOWOCZESNY I ZIELONY PROCES ZAKUPOWY



Bank Polski

Zakres 3

Emisje pośrednie powstałe w łańcuchu dostaw towarów i usług

ponad **5000**
dostawców banku



Transformacja cyfrowa w obszarze zakupów

- Wdrożymy nowoczesną platformę zakupową
- Zwiększymy konkurencyjność dostawców
- Zastosujemy automatykę i robotykę
- Wykorzystamy zaawansowaną analitykę danych



- Stawiamy na rozwój naszych procesów zakupowych, co pozwoli nam na sprawne zarządzanie współpracą z dostawcami
- Wdrożymy zieloną strategię zakupową z koncentracją na dźwigniach, które wykorzystamy, aby zredukować emisje pośrednie banku
- Zrobotyzujemy i zautomatyzujemy procesy analityczne

Integracja standardów ESG w procesy zakupowe banku

- Będziemy monitorować obecnych dostawców
- Wprowadzimy kryteria wyboru oparte m.in. o zakres emisyjności dostawców (w dłuższej perspektywie)
- Zredukujemy emisje pośrednie

